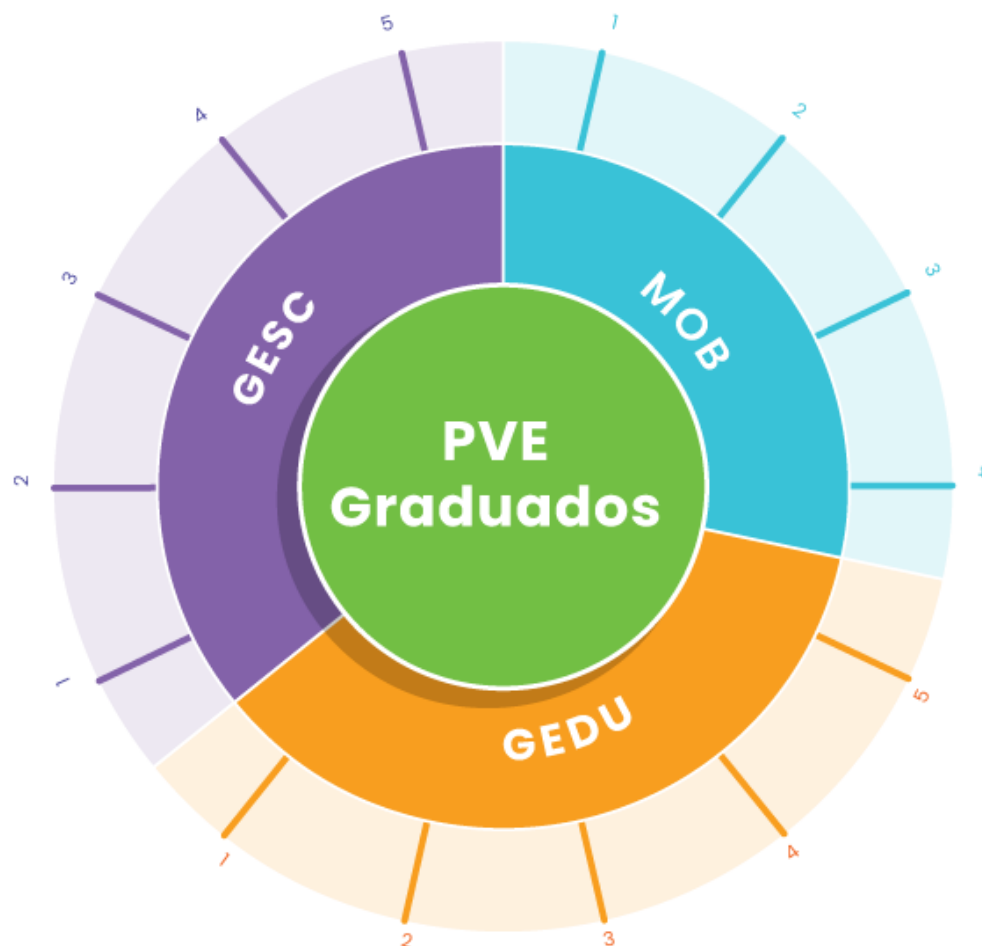
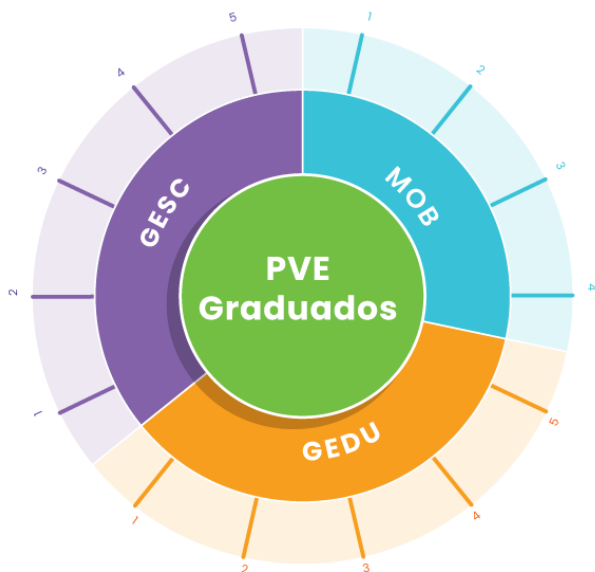


MATRIZ DE COMPETÊNCIAS PVE GRADUADOS



MATRIZ DE COMPETÊNCIAS



GEDU



1. Foco na aprendizagem



2. Gestão integrada



3. Desenvolvimento de pessoas



4. liderança e engajamento



5. Gestão financeira

GESC



1. Foco na aprendizagem



2. Gestão integrada



3. Desenvolvimento de pessoas



4. liderança e engajamento



5. Gestão financeira

MOB



1. Engajamento



2. Apropriação



3. Governança



4. Incidência

MATRIZ DE COMPETÊNCIAS

PVE GRADUADOS

GESC Gestão Escolar



FOCO NA APRENDIZAGEM

A gestão escolar mantém foco na aprendizagem e adota princípios de equidade e de altas expectativas em seu planejamento, acompanhamento e avaliação, orientando as práticas pelo referencial curricular local. Para isso, utiliza dados de aprendizagem, organiza intervenções pedagógicas e apoia as diferentes necessidades dos estudantes e acompanha resultados ao longo do ano letivo, garantindo oportunidades de aprender com qualidade.



GESTÃO INTEGRADA

A gestão escolar integra as dimensões administrativa, financeira e pedagógica e articula o trabalho de docentes, equipe pedagógica e demais profissionais da escola, bem como estudantes e famílias, alinhando-se às políticas e diretrizes da Secretaria de Educação. Define papéis e responsabilidades, coordena planos, cronogramas e indicadores da escola, previne sobreposições, otimiza recursos e mobiliza a participação da comunidade escolar para fortalecer os objetivos e resultados da gestão pedagógica.



DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

A gestão escolar promove o desenvolvimento profissional dos docentes e da equipe da escola por meio de formação continuada em serviço, alinhada a diagnósticos de necessidades e às metas de aprendizagem. Assegura acesso equitativo às oportunidades formativas, estabelece altas expectativas de aplicação prática nas aulas e na organização pedagógica, e acompanha a sua efetividade, retroalimentando a formação e o apoio pedagógico.

MATRIZ DE COMPETÊNCIAS

PVE GRADUADOS

GESC Gestão Escolar



LIDERANÇA E ENGAJAMENTO

A gestão escolar exerce liderança democrática, inspiradora e mobilizadora, engajando as equipes em corresponsabilidade e colaboração. Organiza processos participativos (escuta e devolutivas, definição compartilhada de metas e responsabilidades, transparência na governança), sustenta altas expectativas para a aprendizagem e assegura critérios de equidade nas decisões e no apoio aos profissionais da escola, orientando a cultura escolar para a aprendizagem.



GESTÃO FINANCEIRA

A gestão escolar qualifica o uso dos recursos sob responsabilidade da escola, alinha prioridades ao PPP e aos planos da escola e fortalece a ampliação de recursos (programas e parcerias) em articulação com a Secretaria de Educação. Aplica e presta contas com transparência, utiliza critérios de equidade na distribuição interna de materiais, tempos e infraestrutura e prioriza investimentos que impactem permanência, trajetória e melhoria da aprendizagem dos estudantes.

MATRIZ DE COMPETÊNCIAS

PVE GRADUADOS

GESC Gestão Escolar

FOCO NA APRENDIZAGEM



A gestão escolar mantém foco na aprendizagem e adota princípios de equidade e de altas expectativas em seu planejamento, acompanhamento e avaliação, orientando as práticas pelo referencial curricular local. Para isso, utiliza dados de aprendizagem, organiza intervenções pedagógicas e apoia diferentes necessidades dos estudantes e acompanha resultados ao longo do ano letivo, garantindo oportunidades de aprender com qualidade.

PRÁTICAS

- 1.1. Elaboração do Projeto Político-Pedagógico (PPP) alinhado às diretrizes da Secretaria, ao Plano Pedagógico, ao Referencial Curricular Local (RCL) e ao diagnóstico da escola
- 1.2. Diagnóstico aborda condições de infraestrutura, qualificação da equipe e resultados da aprendizagem
- 1.3. Projeto Político-Pedagógico (PPP) contempla ações para redução das desigualdades, incluindo estratégias pedagógicas diferenciadas para alunos que necessitam de apoio adicional
- 1.4. Reuniões de acompanhamento do Projeto Político-Pedagógico (PPP)
- 1.5. Reuniões de acompanhamento da aprendizagem
- 1.6. Medidas para recuperação da aprendizagem
- 1.7. Previsão no Projeto Político-Pedagógico (PPP) de ações que promovam a gestão democrática, com foco na melhoria da aprendizagem.
- 1.8. Clima escolar favorável à aprendizagem
- 1.9. Manutenção adequada das condições de funcionamento das escolas para cumprimento do calendário escolar
- 1.10. Engajamento da comunidade e comunicação com responsáveis para garantir o cumprimento do calendário escolar

MATRIZ DE COMPETÊNCIAS

PVE GRADUADOS

GESC Gestão Escolar

GESTÃO INTEGRADA



A gestão escolar integra as dimensões administrativa, financeira e pedagógica e articula o trabalho de docentes, equipe pedagógica e demais profissionais da escola, bem como estudantes e famílias, alinhando-se às políticas e diretrizes da Secretaria de Educação. Define papéis e responsabilidades, coordena planos, cronogramas e indicadores da escola, previne sobreposições, otimiza recursos e mobiliza a participação da comunidade escolar para fortalecer os objetivos e resultados da gestão pedagógica.

PRÁTICAS

- 1.1. Elaboração do Projeto Político-Pedagógico (PPP) alinhado às diretrizes da Secretaria, ao Plano Pedagógico, ao Referencial Curricular Local (RCL) e ao diagnóstico da escola
- 1.2. Diagnóstico aborda condições de infraestrutura, qualificação da equipe e resultados da aprendizagem
- 1.3. Projeto Político-Pedagógico (PPP) contempla ações para redução das desigualdades, incluindo estratégias pedagógicas diferenciadas para alunos que necessitam de apoio adicional
- 1.4. Reuniões de acompanhamento do Projeto Político-Pedagógico (PPP)
- 1.5. Reuniões de acompanhamento da aprendizagem
- 1.6. Medidas para recuperação da aprendizagem
- 1.7. Previsão no Projeto Político-Pedagógico (PPP) de ações que promovam a gestão democrática, com foco na melhoria da aprendizagem.
- 1.8. Clima escolar favorável à aprendizagem
- 1.9. Manutenção adequada das condições de funcionamento das escolas para cumprimento do calendário escolar

MATRIZ DE COMPETÊNCIAS

PVE GRADUADOS

GESC Gestão Escolar

DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS



A gestão escolar promove o desenvolvimento profissional dos docentes e da equipe da escola por meio de formação continuada em serviço, alinhada a diagnósticos de necessidades e às metas de aprendizagem. Assegura acesso equitativo às oportunidades formativas, estabelece altas expectativas de aplicação prática nas aulas e na organização pedagógica, e acompanha a sua efetividade, retroalimentando a formação e o apoio pedagógico.

PRÁTICAS

3.1. Participação de docentes nas formações coletivas

3.2. Frequência das formações coletivas

3.3. Diretrizes para a formação coletiva

3.4. Identificação de temas de formação a partir das necessidades emergentes do ano letivo, com foco na redução das desigualdades de aprendizagem

3.5. Participação de gestores e docentes nas formações da Secretaria

3.6. Existência de momentos coletivos no horário extraclasse entre a gestão e os docentes para estudo, planejamento, monitoramento de indicadores e reflexão sobre estratégias para melhorar a aprendizagem

3.7. Existência de momentos individuais no horário extraclasse entre coordenação e docentes

MATRIZ DE COMPETÊNCIAS

PVE GRADUADOS

GESC Gestão Escolar

LIDERANÇA E ENGAJAMENTO



A gestão escolar exerce liderança democrática, inspiradora e mobilizadora, engajando as equipes em corresponsabilidade e colaboração. Organiza processos participativos (escuta e devolutivas, definição compartilhada de metas e responsabilidades, transparência na governança), sustenta altas expectativas para a aprendizagem e assegura critérios de equidade nas decisões e no apoio aos profissionais da escola, orientando a cultura escolar para a aprendizagem.

PRÁTICAS

- 4.1. Reuniões de escuta ativa e devolutiva com a equipe escolar para acolher dificuldades e buscar soluções
- 4.2. Existência de canais de escuta ativa com a equipe escolar e instâncias colegiadas
- 4.3. Envolvimento de estudantes nos diálogos e discussões de temas de seu interesse
- 4.4. Participação na rotina escolar
- 4.5. Compartilhamento de informações da gestão com a comunidade escolar

MATRIZ DE COMPETÊNCIAS

PVE GRADUADOS

GESC Gestão Escolar

GESTÃO FINANCEIRA



A gestão escolar qualifica o uso dos recursos sob responsabilidade da escola, alinha prioridades ao PPP e aos planos da escola e fortalece a ampliação de recursos (programas e parcerias) em articulação com a Secretaria de Educação. Aplica e presta contas com transparência, utiliza critérios de equidade na distribuição interna de materiais, tempos e infraestrutura e prioriza investimentos que impactem permanência, trajetória e melhoria da aprendizagem dos estudantes.

PRÁTICAS

- 5.1. Elaboração de orçamento escolar e atores envolvidos
- 5.2. Organização da prestação de contas de acordo com exigências legais, garantindo os repasses previstos
- 5.3. Publicação das contas para garantir transparência à comunidade escolar
- 5.4. Apoio da Secretaria de Educação às escolas na prestação de contas
- 5.5. Acesso aos recursos do Programa Dinheiro Direto na Escola (PDDE)
- 5.6. Parcerias realizadas com base em diagnóstico das necessidades da escola e mapeamento de potenciais parceiros
- 5.7. Identificação de demandas prioritárias
- 5.8. Frequência da prestação de contas sobre parcerias

PARCERIA PELA
VALORIZAÇÃO DA EDUCAÇÃO



A GENTE SE VÊ
NA ESCOLA